

Curriculum vitae

Dati anagrafici

Nome **Mauro**
Cognome **Maccari**

Sede di lavoro USI Toscana Nord Ovest
Indirizzo lavoro Via A. Cocchi 7/9 - Pisa
Telefono 050 954219
@ mail dirsan@uslnordovest.toscana.it

Attuale posizione professionale

AZIENDA USL TOSCANA NORDOVEST

Direttore Sanitario
Dal 08.03.2016 a tutt'oggi

L'azienda USL Toscana NordOvest ha un budget di 2,3 miliardi di € e circa 13.200 dipendenti

Titoli di studio

- 1986 Università degli studi di Roma "La Sapienza" Roma
 - Laurea in Medicina e Chirurgia. Votazione 110 e lode
- 1991 Università di Losanna Losanna
 - Dottorato in Medicina

Abilitazioni

- 1986 Università degli studi di Roma "La Sapienza" Roma
 - Abilitazione alla professione di Medico Chirurgo.
- 1996 Ministero della Sanità Roma
 - Abilitazione alla professione di Medico di Bordo

Specializzazioni e perfezionamento	1991 Università degli studi di Roma "La Sapienza" Diploma di Specializzazione in Chirurgia generale.	Roma
	1998 Università degli studi di Pisa Diploma di Specializzazione in Igiene e medicina Preventiva	Pisa
	2000 Università degli studi di Siena Corso di perfezionamento "Direzione gestionale delle strutture sanitarie"	Siena
	2005 Università "L. Bocconi" S.D.A. Corso di perfezionamento C.OR.GE.SAN	Milano
Corsi abilitanti di formazione manageriale	2007 Scuola Superiore S. Anna Corso per dirigenti per incarico di Struttura Complessa	Pisa
	2011 IREF - Università Bocconi Corso di formazione manageriale IREF per direttori generali, sanitari, amministrativi e sociali della Regione Lombardia (febbraio – dicembre 2010)	Milano
	2014 Scuola Superiore S. Anna Corso di formazione manageriale permanente per direttori generali, sanitari, amministrativi di nomina recente della Regione Toscana (2012-2014)	Pisa
	2016 Scuola Superiore S. Anna Corso di formazione manageriale permanente per direttori generali, sanitari, amministrativi della Regione Toscana Corso di aggiornamento di 80 ore	Pisa
Ulteriori importanti esperienze formative	<ul style="list-style-type: none"> • Corso di aggiornamento USL 5 "Verifica e revisione della Qualità" - Aprile-Maggio 1995 • Corso Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia "Sviluppo organizzativo per un'Azienda Sanitaria" – 23-27 giugno 1997 • Corso di Formazione per Dirigenti USL 5 "L'applicazione del D.Lgs. 626/94 nell'Azienda Sanitaria" Marzo-Aprile 1998 • Corso Istituto Superiore di Sanità "Pianificazione strategica nelle Aziende Sanitarie" – 25-26 Ottobre 2000 • Corso Istituto Superiore di Sanità "Controllo di gestione delle Aziende Sanitarie" – 22-23 Novembre 2000 • Corso di alta formazione Scuola S. Anna "La gestione dei collaboratori per governare la performance aziendale" - Luglio 2001 • Corso di formazione Università Bocconi "Organizzazione e gestione delle cure primarie" 24-26 ottobre e 28-30 novembre 2001 	

- Corso di formazione avanzato Università Bocconi “ Il budget per i medici di medicina generale” 07-08 marzo 2002
- Corso di Alta formazione Scuola Superiore S. Anna “ Gestione delle risorse umane nell’ottica del managing diversity”– marzo-maggio 2002
- Corso di Formazione Regionale in Area Vasta “Il Responsabile del Distretto Socio-Sanitario nella realtà toscana” – Marzo-Luglio 2003
- Corso di formazione Università Bocconi “ Indicatori di budget per il Territorio e per l’Ospedale” 15-16 dicembre 2003
- Corso di formazione Università Bocconi “Gestire le Cure Primarie” ottobre – novembre 2009

Borse di studio

- Borsa di studio per l’A.A. 1989-’90 concessa della facoltà di Medicina e Chirurgia dell’università di Losanna, in applicazione dei vigenti scambi culturali del Ministero degli Affari Esteri Italiano e la Confederazione Elvetica con inquadramento di Assistente Medico presso la Divisione di Chirurgia Sperimentale Universitaria di Losanna per 9 mesi (Novembre 1989 – Luglio 1999).
- Conferma della stessa Borsa di studio per l’A.A. 1990 – ‘91

Attività di Tirocinio

- Tirocinio di Ricerca dall’Aprile 1986 all’Ottobre 1989 presso la II^a Cattedra di Fisiopatologia Chirurgica della I^a Clinica Chirurgica Generale dell’Università degli Studi di Roma “La Sapienza” – Direttore Prof. R. Picchiotti
- Assistente Volontario, presso la Divisione di Chirurgia generale “Flajani II” dell’Ospedale S. Camillo de’ Lellis di Roma, dall’Aprile 1986 al Maggio 1989

Docenze

- CORSO II.PP. – insegnamento “Pronto soccorso” USL 8 – 1990-91
- CORSO II.PP. – insegnamento “Pronto soccorso” USL 8 – 1991-92
- CORSO per OTA – insegnamento “Pronto Soccorso” USL 8 – 1992
- CORSO per OTA – insegnamento “Igiene” USL 16 – 1994
- Docenza nel Corso di “Addetto all’assistenza di base” della Provincia di Pisa – insegnamento “Area igienico-sanitaria” – 2001
- Docenza modulo didattico “Cultura e organizzazione di servizi: i servizi sanitari” - Università del Terzo Settore – 2003

- Direzione scientifica e docenza nel Corso di formazione “Il Direttore di Distretto Socio-Sanitario” ASL n. 3 di Nuoro – 2005
- Direzione scientifica e docenza nel Corso di formazione “Il Direttore di Distretto Socio-Sanitario” ASL n. 3 di Nuoro – 2006
- Direzione scientifica e docenza nel Corso di formazione “Il Direttore di Distretto Socio-Sanitario” ASL n. 5 di Cosenza – 2007
- Docenza modulo didattico “Organizzazione sanitaria territoriale – Programmazione sanitaria e socio-sanitaria” presso il Master “Direzione in Strutture sanitarie MaDiss” del Dipartimento Scienze Economiche e Aziendali dell’Università di Sassari – 2011
- Docenza modulo didattico “Organizzazione sanitaria territoriale – Programmazione sanitaria e socio-sanitaria” presso il Master “Direzione in Strutture sanitarie MaDiss” del Dipartimento Scienze Economiche e Aziendali dell’Università di Sassari – 6 e 7 giugno 2014
- Docenza modulo didattico presso il Corso di Formazione manageriale per Direttori generali, sanitari ed amministrativi delle Azienda sanitarie organizzato dalla Regione Lazio presso l’Istituto regionale dei studi giuridici Arturo Carlo Jemolo – 2015
- Docenza modulo didattico presso il Corso di Formazione manageriale per Direttori generali, sanitari ed amministrativi delle Azienda sanitarie organizzato dalla Regione Lazio presso l’Istituto regionale dei studi giuridici Arturo Carlo Jemolo - 2016

Docenze Universitarie

- Professore a Contratto dell’Università degli Studi di Pisa – dal 2007 al 2010 - dell’Insegnamento: “Valutazione dei bisogni di salute” alla Scuola di Specializzazione in Igiene Medicina Preventiva
- Professore a Contratto dell’Università degli Studi di Pisa – dal 2008 al 2010 dell’Insegnamento: “Gestione integrata della cronicità” alla Scuola di Specializzazione in Anestesia e Rianimazione
- Professore a Contratto dell’Università degli Studi di Siena – dal 2012 al 2014 - dell’Insegnamento: “Organizzazione dei Servizi Sanitari” alla Scuola di Specializzazione in Psichiatria
- Professore a Contratto dell’Università degli Studi di Pisa – dal 2016 a tutt’oggi dell’Insegnamento: “Organizzazione Aziendale” alla Facoltà di Medicina e Chirurgia , Corsi di Laurea in Fisioterapia, Logopedia, Riabilitazione psichiatrica
- Professore a Contratto dell’Università degli Studi di Pisa – dal 2009 a tutt’oggi dell’Insegnamento: “Igiene” alla Facoltà di Scienze Politiche, Corso di Laurea in Scienze Sociali e del Servizio Sociale.

Vengono omesse pubblicazioni di pertinenza esclusivamente clinica chirurgica (n. 42) e segnalati esclusivamente i lavori pertinenti all'area igienico-organizzativa:

Pubblicazioni

- Verifica nella qualità dell'assistenza domiciliare integrata – Atti 37° Congresso Naz. SITI –1996
- Progetto Assistenza sanitaria ai malati di A.I.D.S. - Atti Convegno sulle Politiche Sociali, Pisa - Giugno 1997
- Home Care: Organizzazione logistica – Atti 2° Congresso Naz. GAVeCeLT – 1999
- Il modello ADI nell'Azienda Sanitaria di Pisa – Atti 1° Congresso Naz. Assistenza Domiciliare – 2002
- Scompenso cardiaco: primi risultati di un programma di assistenza domiciliare – Italian Heart Journal – 2002
- I Processi di Costruzione del Sistema Locale per la Salute - Quaderni Pisani di Promozione della Salute (5) – Felici Editore - 2003
- Una nuova strategia di continuità assistenziale tra Ospedale e territorio: l'ADI. Aspetti qualitativi e analisi delle criticità del progetto tra AOUP e USL 5 nel distretto-zona pisana – Rivista Italiana d'Igiene - 2005
- Il Distretto che va verso i Cittadini: dall'analisi del bisogno di informazione al miglioramento dei servizi – Atti del 6° Congresso Nazionale CARD – Sorrento 2007
- Integrazione Ospedale Territorio: le dimissioni ospedaliere programmate della ASL 5 Zona Pisana. Esperienza di un triennio - Rivista italiana d'Igiene – 2008
- Survival and hospitalization in a nurse-led domiciliary intervention on elderly heart failure patients – Journal of Cardiovascular Medicine – 2008
- Risultati di un progetto sperimentale sulle dimissioni ospedaliere programmate della ASL 5 Zona Pisana nel triennio 2005-2007 – Atti 42° Congresso Nazionale SITI – 2008
- Ruolo nella programmazione nelle relazioni interorganizzative tra Società della salute, Azienda USL ed Enti Locali – L'integrazione sociosanitaria a cura di A. Barretta – Società Ed. Il Mulino – 2009
- Il servizio di Assistenza domiciliare Integrata-Cure Palliative (ADI/CP) nella USL 5 di Pisa. Dieci anni di attività – Atti XI Conferenza Nazionale di Sanità Pubblica - 2009
- Sperimentazione di un progetto di riqualificazione dell'assistenza nelle Residente Sanitarie Assistite attraverso un protocollo di intesa A.U.S.L. 5 di Pisa – Università di Pisa - Atti 44° Congresso Nazionale SITI – 2010

- Prime valutazioni sulla Sanità di Iniziativa nel percorso dello scompenso cardiaco in Toscana - Atti 45° Congresso Nazionale SITI – 2011
- Il profilo di salute della Zona Alta Val d'Elsa (Regione Toscana) - Atti 45° Congresso Nazionale SITI – 2012
- La valutazione multidimensionale dell'anziano nel territorio della AUSL 7 Siena - Atti 45° Congresso Nazionale SITI – 2012
- Il Priority setting nel percorso dello scompenso cardiaco – da Priority setting in sanità: l'esperienza del percorso scompenso cardiaco e diabete mellito di tipo 2 – Il mulino ed. - 2013
- La riabilitazione intensiva in regime di degenza ospedaliera – Mondo Sanitario – 2013
- Effects of structured education programmes on home care nursing of chronic disease: an Italian experience (2008 -2012) – 6th European Public Health Conference – 2013
- Migliorare l'appropriatezza clinico-organizzativa attraverso la creazione di un ambulatorio di isteroscopia office - Mondo Sanitario – 2013
- La riabilitazione intensiva in regime di degenza ospedaliera Mondo Sanitario – 2013
- Gli influssi sulla dispositivo-vigilanza nella Supply Chain – Mondo Sanitario – 2014
- La riorganizzazione dei Servizi ai sensi della DGRT 1235/12: il patto Territoriale della USL di Siena – Atti 12° Congresso nazionale CARD - 2014
- Objective or perceived health measure: which is a best cost predictor? – European Journal of Public Health – 2014
- Il piano strategico dell'Azienda USL 7 di Siena alla luce della DGR 1235/2012: le azioni programmatiche di riorganizzazione della rete ospedaliera aziendale – Mondo Sanitario – 2014
- L'accreditamento come strumento per l'organizzazione nelle Aziende sanitarie: il progetto dell'Area critica nella AUSL 7 di Siena - Mondo Sanitario – 2014
- Self-care management e family coaching: coinvolgere attivamente pazienti e familiari nell'assistenza domiciliare – Evidence – 2014
- Mortalità evitabile ed Epidemiologia politica – Rapporto Osserva salute 2014 - 2015
- Differenze di genere nei determinanti di spesa sanitaria – Atti 49° Congresso Nazionale SITI – 2016
- Gender differences in health expenditure determinants - Congresso European Public health Association – (in corso di pubblicazione)

Lingue straniere

	- Francese
Livello	Discreto
	- Inglese
Livello	Buono
Formazione specifica	Corso Intensivo Universitario di lingua inglese dell'Università della Pennsylvania (Philadelphia – U.S.A.) -1987

Idoneità specifiche

- Inserito nell'elenco di idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie e ESTAV della Regione Toscana
- Inserito nell'elenco di idonei alla nomina di Direttore Sanitario delle Aziende Sanitarie della Regione Toscana
- Inserito nell'elenco di idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie e Ospedaliere della Regione Lombardia
- Inserito nell'elenco di idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie e Ospedaliere della Regione Sardegna

Incarichi Regionali

- Membro del Comitato Scientifico dell'Istituto Toscano Tumori (Decreto dirigenziale n. 5730 del 29.09.2004).
- Componente del Collegio Arbitrale della Regione Toscana per la Medicina Generale – ex art. 30 A.C.N. – dal 28.08.2006 a tutt'oggi (Decreto dirigenziale n. 1863 del 28.07.2006 e D.P.G.R. n. 36 del 17.03.2010)
- Componente, quale membro supplente, della Commissione regionale di accreditamento di strutture sanitarie (D.P.G.R. n. 105 del 18.05.09)

Incarichi extra Aziendali

- Membro del Consiglio di Amministrazione di Auxilium Vitae S.p.A - Centro Clinico Multispecialistico di Volterra - dal 01.06.2011 al 13.02.2012 - per nomina dell'Azienda USL 5 di Pisa

**Esperienze
lavorative presso
Pubbliche
Amministrazioni**

AZIENDA USL 5 di Pisa

**Incarichi
di responsabilità**

ViceCommissario

Dal 01.07.2015 a tutt'oggi

(decreto Presidente della Giunta Regionale Toscana n. 107 del 01.07.2015)

Direttore Generale facente funzione
dal 01.05.2015 al 30.06.2015

Direttore Sanitario

dal 01.11.2014 30.06.2015

(delibera DG n. 780 del 31.10.2014)

L'Azienda USL 5 di Pisa aveva circa 2.050 dipendenti con un budget economico annuo di circa di 524.milioni di euro.

**Attività dirigenziale
svolta**

AZIENDA USL 7 di SIENA

Direttore Sanitario

dal 16.02.2012 al 14.10.2014

(delibera DG n. 1 del 13.02.2012)

L'Azienda USL 7 di Siena ha circa 2.300 dipendenti con un budget economico annuo di circa di 450.milioni di euro.

**Obiettivi e risultati
raggiunti**

Responsabile organizzativo e igienico sanitario di tutte le strutture sanitarie ospedaliere e territoriali; Responsabile aziendale di tutte le attività connesse alla pratica del governo clinico nonché del rischio clinico ;Responsabile delle attività di accreditamento delle strutture oltre che delle politiche di assicurazione di qualità ;Responsabile del governo aziendale delle Liste di attesa nella erogazione di prestazioni specialistiche ambulatoriali e di ricovero;Responsabile della produzione sanitaria sotto il profilo della economicità nella combinazione dei fattori produttivi impiegati nei processi assistenziali (personale e tecnologie)..
Coordinatore della Commissione Terapeutica dell'Area Vasta.

Principali azione condotte a termine:

1. Progettazione e implementazione del modello per intensità di cura concretizzatosi nella riorganizzazione dell'attività nell'ospedale di Poggibonsi, Nottola e Abbadia con l'attivazione della Week-surgery e

- della Week hospital, della struttura di Preospedalizzazione Centralizzata, del Punto Unico di Accesso sul territorio(PUA).
2. Redazione dei Patti Territoriali Aziendali con classificazione degli Ospedali Aziendali e realizzazione del Progetto Ospedale di prossimità per Abbadia.
 3. Riorganizzazione dell'intera Area Materno Infantile (ospedale e consultorio) con la riorganizzazione e riqualificazione dell'evento nascita.
 4. Organizzazione e progettazione della rete per la cura e il trattamento precoce dell'infarto a livello territoriale nella provincia di Siena in collaborazione con AOUS.
 5. Riorganizzazione delle attività DEU con particolare riferimento all'assistenza di pronto Soccorso dei codici bianchi-azzurri e verdi e realizzazione della Area Critica in P.S. .
 6. Riorganizzazione della rete della continuità assistenziale con riduzione dei medici impiegati, secondo gli standard regionali
 7. Inserimento organico dei Medici del 118 nei Pronto soccorso Aziendali.
 8. Progettazione della "Area Critica Interdisciplinare" negli Ospedali di Poggibonsi e Nottola.
 9. Progettazione di 3 Case della salute (Siena, Montepulciano, Chiusi).
 10. Redazione degli Accordi con la Medicina generale e con la Cooperativa Medica.
 11. Progetto Tempi di Attesa e razionalizzazione Attività Specialistiche

AZIENDA U.S.L. 5 di PISA

- Direttore del Dipartimento Aziendale delle Cure Primarie
(Del . 73 del 05/02/09)

dal 05/02/2009 al 15.02.2012;
dal 15.11.2014 al 31.11.2014;
dal 01.01.2016 al 07.03.2016
- Dirigente Medico di II^a livello nella disciplina Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base (Del. D.G. 869 /2003) dal 15/10/2003 al 13.02.2012 e dal 15.11.2014 al 31.11.2014;
- Responsabile del CORAT Aziendale – Centro Oncologico di riferimento per l'Assistenza Territoriale dal 26.03.1999 (Del. 397/99) al 13.02.2012;
- Responsabile di Zona - Distretto Integrato Zona Pisana dal 01/12/2000 al 05.02.2003
- Responsabile U.O. Sviluppo e Innovazione dal 02.08.2011 (Del. 530 del 02.08.2011) al 13.02.2012;

SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA

Direttore S.d.S Zona Pisana dal 15.09.2004 al 03.02.2009 (Delibere giunta S.d.S. Z. Pisana n. 3 del 27.09.04 e n. 3 del 03.02.2009)

Nell'ambito di questo incarico, la Direzione della Società della Salute ha previsto la responsabilità completa della sanità territoriale, del socio-sanitario USL e del sociale delegato alla USL nei 9 Comuni della Zona Pisana

Transitato dal 01/01/95 dalla USL 16 Valdera, ai sensi della L.R. n° 49/94, in qualità di Assistente Medico di ruolo a T.P. Disciplina Farmacotossicodipendenze;

Distaccato c/o U.O. I.T.P. Valdera dal 24/04/95 (Lett. D.S. 18/04/95) Inquadrato nella Disciplina Attività Sanitarie di Comunità dal 18/05/98 (Del. 757/98) ed iscritto nei RNR quale Dirigente Medico 1° Livello di ruolo ai sensi art. 15 D.Lgs 502/92 (Del. 750/95)

Nominato Componente del gruppo operativo per l'Educazione Sanitaria della Valdera (Del. 1712/95)

Nominato Responsabile delle Attività Specialistiche per la Zona Pisana dal 15.10.1997 (Del. 1858/97)

Nominato Coordinatore Sanitario Distretto Pisa Città (Del. 2246 del 10/12/97)

Nominato Responsabile Distretto Pisa Città (Del 1636 del 23/12/99 e succ. 827/2000 e 1360/2000)

ex USL 16 VALDERA

Dal 04/01/93 03/09/93 Assistente Medico incaricato a T.P. Disciplina Farmacotossicodipendenze (Del. 986/92)

Dal 21/12/93 Assistente Medico di ruolo a T.P. Disciplina Farmacotossicodipendenze (Del. 1077/93) e come tale transitato dal 01/01/95 presso l' Azienda USL 5 di Pisa, ai sensi della L.R. n° 49/94

ex USL 1 TRIESTINA

Dal 23/03/92 al 03/01/93 assistente Medico di ruolo a T.P. Disciplina Chirurgia (Del. 3196/93)

Dal 04/01/93 al 03/09/93 Aspettativa s.a./Conservazione del posto per incarico c/o altra USL (Del. 2856/92);

Dal 04/09/93 al 20/12/93 Assistente medico di ruolo a T.P. Disciplina Chirurgia (Del. 1734/93)
Dimissione volontarie dal 21/12/93 (Del. 3196/93)

ex USL 8 BASSA FRIULANA

Assistente Medico di ruolo disciplina Chirurgia (Del . 427/89 e Provv. 129/89) dal 22/06/89 al 31/10/89; comandato senza assegni per Aggiornamento presso l'Università di Losanna ai sensi dell'art. 45 D.P.R. 761/79 dal 01/11/89 al 30/06/90 (Del. 1076/89);

dal 01/07/90 al 22/03/92 ripreso servizio quale Assistente Medico di ruolo; Dimissioni volontarie dal 23/03/92 (Del. 414/92);

**Esperienze
lavorative in
strutture
convenzionate**

Assistente Medico di Chirurgia Generale presso la Casa di Cura "Sacro Cuore", convenzionata con la Regione Lazio, dall'Ottobre 1988 al Giugno 1989

Assistente Medico presso la Casa di Cura "S. Francesco Caracciolo", convenzionata con la Regione Lazio, dal Luglio 1986 al Febbraio 1987.

**Esperienze
lavorative in
Paesi in via
di sviluppo**

Esperienza nel Luglio 2010 di attività sanitaria clinica e di formazione rivolta a personale sanitario nell'ambito del "Progetto Viviane, sanità d'eccellenza per i bambini disabili di Mont 'Ngafula" (Rep. Dem. Congo) approvato con decreto Regione Toscana n° 1305 del 28/12/09.

Il presente curriculum è rilasciato sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti previsti dagli artt.46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, consapevole delle sanzioni penali nel caso di dichiarazioni non veritiere e falsità negli atti, richiamate dall'art.76 del suddetto D.P.R. n. 445/2000 e consapevole che, qualora dal controllo emerga la non veridicità del contenuto della dichiarazione, si decade dai benefici eventualmente conseguiti al provvedimento, così come stabilito dall'art. 75 del medesimo D.P.R.

Mauro Maccari

20.04.2017